



STYRESAK

Saksnummer: 79/20

Sakskategori: beslutningssak

Brev av 16.11.2020 fra fagansatte til styret

Til: Styret
Fra: Fungerende direktør

Dato: 1.12.20
Saksbehandler: Fungerende direktør
Arkivnr:

1. Saksdokumenter

- Saksutredning
- Vedlegg: Brev av 16.11.2020 fra fagansatte til styret

2. Saksutredning

2.1 Bakgrunn

I e-post 16.11.2020 til rektor Måns Wrangé og fungerende direktør Pål Stephensen, oversendes et brev til KHiOs styre fra flere fagansatte.

Brevet ble viderefremidlet til styrets faste medlemmer og vararepresentantene i e-post 17.11.2020.

I brevet uttrykkes en stor misnøye med støtten fra Fellesadministrasjonen (FA) til avdelingene, og det listes opp en rekke eksempler på hva som ikke fungerer tilfredsstillende.

1.3 Vurdering

1.3.1 Styret vedtok våren 2017 en ny strategi for KHiO for perioden 2017-2022. Det ble bestemt å følge opp strategien med å foreta en vurdering av organiseringen av Fellesadministrasjonen. Hovedstrukturen hadde stort sett vært uforandret siden KHiO ble etablert, bortsett fra at skolen i 2014 slo sammen seksjon for plan og økonomi med seksjon for drift og infrastruktur til seksjon for økonomi og infrastruktur.

I april 2017 ble det igangsatt et arbeid med å beskrive og vurdere alternativer til dagens hovedstruktur. En arbeidsgruppe leverte sitt forslag den 12.10.2017, og styret vedtok den nye organiseringen i sitt møte 12.12.2017 etter bred medvirkning i institusjonen.

Gjennom omorganiseringen ble seks seksjoner redusert til fire.

Mål og ambisjoner som ble tillagt særlig vekt i forslaget til ny struktur var å:

- Samle ansvarsområder som funksjonsmessig henger sammen og der samarbeid og koordinering er nødvendig for å sikre at organisasjonen utvikles og at virksomhetsstyringen og –støtten henger godt sammen.
- Utnytte ressursene mer effektivt ved at tilgjengelig kapasitet og kompetanse kan planlegges og brukes bedre og slik at ansatte kan få mulighet til å bidra med kunnskap og tid innenfor flere områder.
- Styrke arbeidet med å utvikle og implementere nye systemer og arbeidsmåter (f eks digitalisering, ressursstyring (økonomi, tidsstyring/arbeidsplanlegging, arbeidsflyt), utarbeide kunnskapsgrunnlag for beslutninger osv), slik at løpende drift blir effektiv, forutsigbar og støttende for skolens årshjul.
- Plassere ansvar for oppgaver som i dag ikke utføres og som det vil være behov for å bygge kapasitet og kompetanse til å utføre.

Av grunnlagsdokumentene for omorganiseringen, fremkommer det at omorganiseringen skal evalueres etter tre år, det vil si 1.8.2021.

1.3.2 Det er alvorlig at flere fremtredende faglig ansatte uttrykker så stor misnøye med støtten fra FA. De utfordringene som beskrives i brevet, er store og komplekse, og forslagene til løsning er omfattende.

Administrasjonen er av den oppfatning at det er mest hensiktsmessig å se dette sammen med evalueringen av omorganiseringen av FA som skal skje 1.8.2021. På den måten følger vi den opprinnelige planen, og vi vil ikke forhaste oss. På det tidspunktet har vi opparbeidet erfaringer fra tre år med den nye organiseringen. Dette gir oss det nødvendige grunnlaget for å kunne gjennomføre en god evaluering.

Administrasjonen vil legge frem en prosessbeskrivelse for evalueringen til styrets møte 15.6.2021, med sikte på å igangsette evalueringen cirka 1.8.2021.

For å komme noe av kritikken i møte, kunne man se for seg at vi startet evalueringsprosessen tidligere. Det vil administrasjonen ikke tilrå, all den tid KHiO står foran mange og krevende prosesser første halvår 2021. Blant annet NOKUT-tilsyn, ARK-undersøkelse med oppfølging, studentundersøkelse med oppfølging, valg av rektor og prorektor, og tilsetting av ny direktør.

Forslag til vedtak

Styret registrerer at det i brevet av 16.11.2020 gis uttrykk for en misnøye med støtten til avdelingene fra Fellesadministrasjonen.

Styret ser viktigheten av at dette følges opp på en god måte, og at innspillene i brevet tas med i den videre oppfølgingen.

På grunn av omfanget av kritikken, ser styret det som mest hensiktsmessig at den videre oppfølgingen skjer i sammenheng med evalueringen av omorganiseringen av Fellesadministrasjonen som skal gjennomføres per 1.8.2021.

Styret ber administrasjonen sende et svar til avsenderne av brevet i tråd med styrets vedtak.