

O-sak US 21/20 Styrking av innovasjonsarbeidet ved UiS

Saksnr.: 20/02563-1 **Saksansvarlig:** Rune Dahl Fitjar, *Prorektor for innovasjon og samfunn*
Møtedag: 20.04.2020 **Informasjonsansvarlig:** Troels Gyde Jacobsen, *Innovasjonsdirektør*

Dokumenter i saken:

- Rapport om innovasjonsarbeidet ved UiS
- Årsrapport fra Validé

Saken gjelder

Rektor gir i denne saken en orientering om hvordan UiS vil styrke innovasjonsarbeidet.

Bakgrunn

I US 62/19 ber styret universitetsdirektøren om at:

1. Ressurser til utvidelse av Senter for entreprenørskap ved UiS som beskrevet i saken utredes ytterligere til styremøtet i oktober 2019 med et forslag om hvordan finansiering kan gjennomføres
2. Validés behov for økning i tjenesterammen i 2020 legges frem til styremøtet i oktober 2019

I lys av ny organisering av innovasjonsarbeidet, har rektor vurdert det som riktig å utsette saken til den nye innovasjonsavdelingen var operativ. Dette har også gitt anledning til å se innovasjonsarbeidet i en større sammenheng. Foruten utvidelse av Senter for entreprenørskap og økning i tjenesterammen, ser saken derfor på hvordan vi kan styrke innovasjonsarbeidet som gjøres i fagmiljøene.

Saksinnhold og vurdering

Saken omfatter tre områder som er sentrale for innovasjonsarbeidet ved UiS, med planer for tiltak knyttet til hvert område:

1. Studentinnovasjon
Arbeidet med studentinnovasjon gjennom Senter for entreprenørskap er fra 2020 integrert i fellestjenestene som en del av Innovasjonsavdelingen, og har også blitt tilført flere ressurser. Det omfatter nå en fast stilling som koordinator for arbeidet, og to midlertidige stillinger knyttet til InGenious og LevelUp. Rektor vil sette i gang et arbeid for å sikre mer langsiktig finansiering av disse tilbudene.
2. Samarbeid med TTO
UiS har levert gode resultater knyttet til nye forretningsideer og kommersialiseringer i 2019. Rektor vil komme tilbake til spørsmålet om økning i rammeavtalen med Validé i forbindelse med budsjettet for 2021, slik at dette feltet ikke blir løsrevet fra de overordnede prioriteringer ved Universitetet i Stavanger.
3. Fagmiljøenes innovasjonsarbeid
Innovasjonsarbeidet må i større grad integreres i det ordinære arbeidet i fagmiljøene og følges opp gjennom enhetenes ledelse. Rektor vil ta initiativ til en gjennomgang av det interne innovasjonsarbeidet ved UiS og vil komme tilbake til styret med et konkret forslag til hvordan dette kan styrkes. Rektor vil også ta initiativ til at valgemenner innen innovasjon og entreprenørskap, samt innen bærekraft, kan integreres i studieprogrammene på tvers av fakultetene.

Forslag til vedtak:

Universitetsstyret tar saken om styrking av innovasjonsarbeidet ved UiS til orientering og ber om å bli forelagt en sak om forslag til organisering av innovasjonsarbeidet til styremøtet i oktober 2020.

O-sak US 21/20 Styrking av innovasjonsarbeidet ved UiS

Bakgrunn:

I styremøte 13. juni 2019, sak US 62/19, ba styret administrasjonen om en ny sak hvor det kom tydeligere frem hvordan innovasjonssatsingen ved UiS skulle prioriteres. I US 62/19 ber styret universitetsdirektøren om at:

1. Ressurser til utvidelse av Senter for entreprenørskap ved UiS som beskrevet i saken utredes ytterligere til styremøtet i oktober 2019 med et forslag om hvordan finansiering kan gjennomføres
2. Validés behov for økning i tjenesterammen i 2020 legges frem til styremøtet i oktober 2019

Tiltredelse av nytt rektorat med tre prorektorer i august 2019 utløste en gjennomgang av hvordan UiS organiserer innovasjonsarbeidet. Det ble på styremøte i oktober 2019 vedtatt å opprette en innovasjonsavdeling fra 1.1.2020 for å støtte enhetenes arbeid med innovasjon. På bakgrunn av dette har rektor vurdert det som riktig å utsette saken om styrking av innovasjonsarbeidet til den nye avdelingen var operativ. Dette har også gitt anledning til å se innovasjonsarbeidet i en større sammenheng. Foruten utvidelse av Senter for entreprenørskap og økning i tjenesterammen, vil saken derfor se på hvordan vi kan styrke innovasjonsarbeidet som gjøres i fagmiljøene.

Utvidelse av Senter for entreprenørskap

I forbindelse med opprettelsen av en ny innovasjonsavdeling i sentraladministrasjonen, ble Senter for entreprenørskap overført fra Handelshøgskolen ved UiS (HHUiS) til den nye innovasjonsavdelingen. Dette gjør at senteret lettere vil kunne bidra til å fremme studententreprenørskap ved alle fakulteter og studieprogrammer. Flyttingen av senteret utløste et finansieringsbehov, ettersom stillingene ved senteret tidligere hadde blitt finansiert gjennom en kombinasjon av fakultetets ramme og gavemidler fra Senter for innovasjonsforskning. I budsjettet for 2020 har aktiviteten knyttet til studententreprenørskap likevel blitt styrket med tilførsel av en stilling knyttet til studentinkubatoren LevelUp. Til sammen er det dermed tre stillinger knyttet til studententreprenørskap: En fast stilling som koordinator for arbeidet, og to midlertidige stillinger knyttet til InGenious og LevelUp.

Tjenesteavtalen med Validé

Validé er UiS' viktigste partner for å kommersialisere forretningsideer fra fagmiljøene. Validé har bred kompetanse innenfor teknologioverføring og gir god støtte til forskere med ideer som kan tas ut i markedet. Innenfor gjeldende tjenesteavtale bidrar Validé også til å stimulere til og fange opp ideer gjennom målrettet aktivitet mot fagmiljøene. De bidrar blant annet til et ph.d.-kurs i innovasjon ved Det teknisk-naturvitenskapelige fakultet, som har medvirket til en kraftig økning i antall forretningsideer i 2019. Dette har gjort at størrelsen på tjenesteavtalen er noe knapp til å kvalifisere og videreutvikle alle ideene, for eksempel til gode søknader til FORNY-programmet. Ph.d.-kurset legges noe om til 2020 og vil ikke lenger ha utvikling av en forretningsidé som en obligatorisk oppgave for studentene, ettersom dette ikke var like relevant for alle. Det gjør at vi forventer en nedgang i antall ideer fra vitenskapelig ansatte i 2020, slik at det blir noe mer rom innenfor tjenesteavtalen. Selv om et stort antall ideer er et godt tegn på kreativitet, er det likevel viktigere å konsentrere ressursene om ideer som er gode nok til at de har et markedspotensial.

Det ble påpekt i styresak US 62/19 at UiS har en mindre omfattende tjenesteavtale med Validé enn sammenlignbare universiteter, noe som igjen kan påvirke tildelingen av lokale FORNY-midler. UiS har i 2020 et budsjett på 2 mill. kr inkl. mva. til tjenesteavtalen, inkludert midler til administrasjon av Pløgen. Tabellen under viser tall for utvalgte norske universiteter, totalt (i budsjett for 2020) og per UFF (i 2018).

Budsjett for tjenesteavtale med TTO ved utvalgte norske universiteter, i 1000 kr

	Budsjett	Per UFF
UiB	10700	5,76
NTNU	14500	4,09
UiA	2000	3,78
UiO	9000	3,03
UiS	2000	2,90

Styrking av innovasjonsarbeidet ved UiS

Kommersialisering av forskning er en viktig del av innovasjonsarbeidet. Det er likevel verdt å understreke at dette ikke er hele innovasjonsarbeidet. Som beskrevet i vedlagte rapport, bidrar UiS også til innovasjon i etablerte bedrifter og i offentlig sektor gjennom oppdragsforskning, felles forskningsprosjekter og andre former for samarbeid. Det er også viktig å påpeke at innovasjonsarbeidet må være forankret i de enkelte fagmiljøene. Det er ikke en aktivitet som kan ligge på siden av den øvrige virksomheten og overlates til verken innovasjonsavdelingen eller Validé alene.

Å bygge opp en sterk innovasjonskultur ved universitetet må stå sentralt i årene som kommer. Innovasjon må forankres sterkere i fagmiljøene, synliggjøres som en viktig del av den enkelte medarbeiders arbeidsoppgaver, og være et ansvar for institutter og fakulteter på lik linje med de øvrige kjerneoppgavene.

Rektors vurdering

Det er behov for en mer forutsigbar og langsiktig finansieringsmodell knyttet til InGenious og LevelUp. Rektor vil derfor sette i gang et arbeid for å sikre langvarig finansiering av disse aktivitetene. Rektor vil også flytte studentinkubatoren LevelUp fra Innovasjonsparken og opp på campus og utvide denne til en møteplass for kreative og entreprenørskapsorienterte aktiviteter for studenter.

Rektor vil komme tilbake til spørsmålet om økning i rammeavtalen med Validé i forbindelse med budsjettet for 2021, slik at dette feltet ikke blir løsrevet fra de overordnede prioriteringer ved Universitetet i Stavanger. Dette vil i tillegg gi mulighet til å følge utviklingen i forretningsidéer og det tilhørende behovet for oppfølging etter de omleggingene som er beskrevet over, slik at beslutningsgrunnlaget blir bedre enn i dag.

Rektor vil ta initiativ til en gjennomgang av det interne innovasjonsarbeidet ved UiS og vil komme tilbake til styret med et konkret forslag til hvordan dette kan styrkes. Det vil nedsettes en arbeidsgruppe med deltakelse fra fakultetene og relevante fellestjenester som vil se på hvordan innovasjonsarbeidet synliggjøres i arbeidsplaner og i systemer for merittering og lønnsopprykk, samt på hvordan fakultetenes ansvar for innovasjonsarbeid kan tydeliggjøres gjennom rapportering og ledelsesmessig forankring.

Rektor vil også ta initiativ til en arbeidsgruppe som skal se på hvordan valgmemner innen innovasjon og entreprenørskap, samt innen bærekraft, kan integreres i studieprogrammene på tvers av fakultetene.

Forslag til vedtak:

Universitetsstyret tar saken om styrking av innovasjonsarbeidet ved UiS til orientering og ber om å bli forelagt en sak om forslag til organisering av innovasjonsarbeidet til styremøtet i oktober 2020.

Stavanger, 27. februar 2020

Klaus Mohn
rektor

Saksbehandler: Klaus Lie Liland
rådgiver innovasjonsavdelingen

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer