

SAKSFRAMLEGG

Til:
Universitetsstyret

Møtedato:
11.09.2019

Sak:

Revisjon av måltall for gevinstrealisering etter dialogmøte med KD

Innstilling til vedtak:

Universitetsstyret godkjenner universitetsdirektørens forslag til reviderte måltall slik disse fremgår av tabellen i saksfremlegget

Bakgrunn:

Våren 2019 ba Kunnskapsdepartementet de institusjonene i UH-sektoren som gjennomgikk fusjoner i samband med strukturreformen i høyere utdanning (2015-2016) om å lage forslag til gevinstrealiseringsplaner for reformen (se bestilling fra KD i vedlegg 4). Dette er ledd i en prosess som også skal omfatte en evaluering av reformen i regi av forskningsinstituttet NIFU.

På sitt møte 13.6.2019 behandlet universitetsstyret UiTs forslag til måltall. Styrets behandling resulterte i en tilbakemelding der UiT stilte seg kritisk til flere av de 10 måleparameterne som var valgt ut av departementet. På to av parameterne ønsket styret heller ikke å fremme konkrete forslag om måltall for UiT, fordi tallgrunnlaget ble vurdert som uklart og parameterne lite egnet til å måle aktivitet. Innspillet UiT sendte til KD etter styremøtet er lagt ved (vedlegg 3).

På et dialogmøte med departementet 23.8 fikk UiT og de øvrige institusjonene tilbakemelding på sine innspill. Det ble på møtet gjort klart at departementet (basert på den prosessen som har vært innad i regjeringen), ikke kommer til å endre på noen av parameterne som skal benyttes i gevinstrealiseringsplanene. UiT må derfor forholde seg til disse og må følgelig sette måltall også innenfor de to kategoriene hvor UiT så langt ikke har sendt inn noe forslag.

På møtet ble også institusjonenes foreløpige forslag til måltall presentert samlet, og det ble ført en dialog som tok opp ambisjonsnivået og realismen i de ulike forslagene. Forslagene fra alle institusjonene er samlet i vedlegg 1.

I et brev fra KD etter møtet ble UiT gitt anledning til å justere sine forslag basert på dialogen i møtet og de vurderingene institusjonen ellers mener er hensiktsmessig. Svarfrist for å sende inn justerte forslag er 20.9. Styret bes i denne saken om å godkjenne endelige forslag fra UiT.

Universitetsdirektørens vurdering

Som det fremgår av den vedlagte oversikten, er forslagene UiT sendte inn i første runde gjennomgående forsiktige/moderate sammenlignet med det som kom fra mange av de andre institusjonene. Universitetsledelsen mener fortsatt at det er riktig å holde fast på en nøktern tilnærming. Flertallet av de andre institusjonene er enten høgskoler med erklærte universitetsambisjoner eller helt nye universitet. Disse kan både sies å ha et vekstpotensial og et strategisk utgangspunkt som er annerledes enn de etablerte institusjonene i utvalget (NTNU, UiT og UiB). Videre er det så mange eksterne faktorer som vil påvirke måloppnåelsen at det er klokt å være noe tilbakeholden med å estimere sterk vekst innenfor alle kategorier. Det vil til syvende og sist være resultatene man måles på, ikke hvor optimistisk man var i anslagene. På enkelte parametere er det også slik at det i praksis vil være henimot et nullsumspill mellom institusjonene, som mer eller mindre utelukker at alle kan ha vekst samtidig. Dette siste bør KD ta hensyn til i sin helhetlige vurdering av gevinstplanene.

Likevel er det enkelte måltall som det virker rimelig å oppjustere for UiTs del – enten fordi forslagene som ble sendt inn i første runde ikke reflekterer godt nok det ambisjonsnivået UiT bør ha, eller fordi det er gjort beregninger som ved nærmere ettersyn ser ut til å være i overkant forsiktige. Universitetsdirektøren foreslår, på bakgrunn av dette, at forslagene til måltall for fire av parameterne justeres opp. Den relativt sett største endringen foreslås innenfor kategorien «Tildeling fra EU per faglige årsverk». Det er her lagt vekt på at UiT må tilkjenne sterkere ambisjoner og at universitetsstyret nylig har vedtatt et sett av virkemidler som skal bidra til at forskningsmiljøer ved UiT settes bedre i stand til å hevde seg i den internasjonale konkurransen om toppforskningsmidler.

Det første av de to parameterne som UiT opprinnelig hadde unnlatt å foreslå måltall for var «*Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (skala 1-5)*». Dette er, som styret vektla i sin diskusjon i juni, ikke et entydig kvalitetsparameter. Det er også vanskelig å komme med kvalifiserte prognoser for utviklingen. Forskjellene mellom universitetene er i dag marginale og svarprosenten på undersøkelsen er i mange fag vedvarende lav. Universitetsdirektøren vil gjenta sitt forslag fra møtet i juni om et måltall på 4,1, som (om man tar størrelsen på utvalget i betraktning) faktisk er en signifikant økning fra dagens nivå.

Det andre måltallet UiT opprinnelig ikke ønsket å tallfeste var «*Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger*». Dette er en særdeles lite egnet indikator og alle de kritiske merknadene som er gjengitt i oversendelsesbrevet til KD, står fortsatt ved lag. Forslaget som fremmes i tabellen under legger til grunn at det vil være en viss økning sammenlignet med dagens nivå. Dette er utelukkende gjort for å indikere en ambisjon om utvikling og vekst, men kan ellers ikke gis noen begrunnelse.

Forslag til endelige måltall for oversendelse til KD

MÅL og parameter	UiT 2018	Opprinnelig forslag 2025	Revidert forslag 2025
1. UTDANNING OG FORSKNING AV HØY KVALITET			
Vitenskapelig publisering: publikasjonspoeng per faglige årsverk	0,98	1,1	1,2
Tildeling fra NFR per faglige årsverk (1 000 kr)	127	150	150 (uendret)
Tildeling fra EU per faglige årsverk (1 000 kr)	13	15	25
Andel årsverk i førstestillinger av faglige ansatte (%)	72,21	76	76 (uendret)
Skår på hvordan studentene oppfatter studiekvaliteten (skala 1-5)	4,0	Ikke sendt inn	4,1
Antall avlagte doktorgrader	118	125	130
3. GOD TILGANG TIL UTDANNING OG KOMPETANSE OVER HELE LANDET			
Antall studenter på nettbaserte og desentraliserte utdanninger	1755	Ikke sendt inn	1900
4. Regional utvikling			
Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet per faglige årsverk (1 000 kr)	153,67	175	190
5. Verdensledende fagmiljøer			
Andel (%) internasjonalt samforfatterskap	52,3%	60%	60% (uendret)
6. Effektiv ressursbruk			
Andel administrative stillinger av totalt antall årsverk (%)	23,5%	22%	22% (uendret)

Jørgen Fosslund
universitetsdirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent og krever ikke signatur

Saksbehandler: Aase Tveito

Vedlegg

- 1 Presentasjon gitt i dialogmøte
- 2 Oppfølging av strukturreformen i universitets- og høyskolesektoren - overordnet gev
- 3 Oppfølging av strukturreformen - svar fra UiT Norges arktiske universitet
- 4 Bestilling til universiteter og høyskoler vedrørende overordnet gevinstrealiseringsplan for strukturreformen i universitets- og høyskolesektoren